

one earth

FUTURE

Paz a Través de la Gobernanza

INFORME DE GESTIÓN
2019

one earth FUTURE



PASO COLOMBIA

Paz Sostenible para Colombia

un programa de One Earth Future

TABLA DE CONTENIDO

Presentación.....	4
Programa PASO Colombia.....	7

PRESENTACIÓN:

Contribución de los programas de One Earth Future Foundation a los Objetivos de Desarrollo Sostenible

One Earth Future Foundation Inc contribuye a la creación de un mundo más pacífico a través de la generación de plataformas colaborativas con el fin de generar alianzas en los territorios que permiten el desarrollo económico rural y urbano, además de la paz en las zonas rurales afectada por el conflicto armado. Este trabajo se hace en Colombia con el programa PASO COLOMBIA. El cual, desde su inauguración en 2015, el programa empezó a atender a excombatientes para reintegrarlos a la sociedad colombiana y ayudarlos a aprender nuevas habilidades que les permitirían participar en la economía. Este trabajo en curso le ha enseñado a PASO que la reincorporación exitosa es un trabajo fundamentalmente holístico, que requiere la cooperación de muchos grupos de interés, incluyendo los campesinos de la zona que pueden o no estar cultivando cultivos ilícitos. Esta experiencia sentó las bases para el programa de PASO, pago por Trabajo (CFW, por sus siglas en inglés), que cuenta con 2.000 familias cocleras que están trabajando para construir un camino viable lejos de los cultivos ilícitos y hacia otros emprendimientos agrícolas. Proyecto financiado por el PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO – PNUD.

Impacto

Uno de los principales logros en el 2019 fue el establecimiento de 10 Escuelas Rurales Alternativas en regiones afectadas directamente por el conflicto armado, que se suman a otras 10 ERAS creadas con anterioridad. Cada uno de estos 20 espacios es una plataforma colaborativa entre organizaciones públicas y privadas que trabajan por el fortalecimiento de las economías campesinas con la generación de ingreso, ellas han generado 2.224 trabajos en los territorios (excombatientes y comunidades). Para ello, durante el año 2019 se invirtió en acondicionamiento de las eras la suma de \$618.092.940 y en el Plan de Contingencia a familias PNIS \$1.123.526.497.

Fondos

Los fondos del programa provienen de One Earth Future Foundation, organización legalmente constituida en los Estados Unidos y del Fondo Multidonante para las Naciones Unidas a través del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Con estos fondos se busca aportar a la paz sostenible.

ONE EARTH FUTURE

+1.303.533.1715 | 525 Zang St., Suite C, Broomfield, CO 80021, USA | info@oneearthfuture.org



oneearthfuture.org

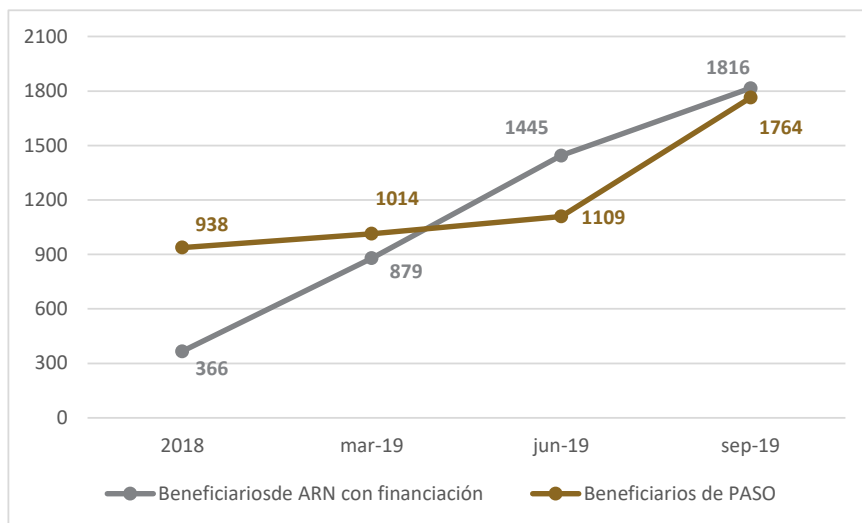
Declaración de propósito: Asegurar la reincorporación económica y social de los excombatientes de manera pacífica, sostenible y localmente orientada, para reducir la violencia política organizada.

Resumen de presupuesto	Monto
2019 Presupuesto aprobado	1.490.000
2019 Estimado	1.512.789
2020 Presupuesto propuesto	1.238.674

I. 2019 | EN RESUMEN

Logros más importantes

- **Presencia nacional.** PASO escaló su presencia a 20 ubicaciones permanentes y construyó 24 instalaciones de infraestructura adicionales en 8 municipios.



- **Beneficiarios.** A septiembre de 2019, PASO ha generado 1.764 empleos para los excombatientes, casi igualando los 1.816 beneficiarios de proyectos financiados por la ARN (agencia gubernamental oficial encargada de la reincorporación), con el valor agregado de apoyar esos proyectos a través de la asistencia técnica y el soporte de las redes de colaboración establecidas en las ERA¹. Adicionalmente, PASO está apoyando a 2.000 mujeres que erradicaron cultivos de coca y a 100 venezolanos.

- **Baja reincidencia.** Solo 0.06% (un caso) de reincidencia en los excombatientes beneficiarios de PASO. La tasa de reincidencia en los 13.202 excombatientes de las FARC a nivel nacional es de 9%.

¹ El número de beneficiarios de PASO reportados a ILA para el tercer trimestre de 2019 fue 1.608. La evidencia de 156 beneficiarios adicionales llegó después del reporte oficial a ILA. La última información pública disponible de proyectos financiados efectivamente financiados por ARN es de agosto de 2019.

- **Sostenibilidad de las ERA.** Las ventas y ahorros generados por las ERAs en 2018 y 2019 representan 43% del dinero invertido en las ERA en el mismo periodo (USD \$386,453 / \$886,266). Tres de ellas (Tuluá, Arauquita y Mutatá) ya evidencian un saldo positivo de ingresos vs inversión.
- **Involucramiento de grupos de interés.** PASO ha recibido 2.5 millones de dólares en financiación directa de terceros. También es un aliado clave del gobierno central y los gobiernos locales (Antioquia y Valle del Cauca).

Cambios en el contexto

- Importantes ex líderes de las FARC han desertado del proceso de paz.
- 77% de los excombatientes en el proceso de reincorporación se han dispersado y ahora están viviendo fuera de las ETCR.
- 169 excombatientes han sido asesinados desde la firma del Acuerdo de Paz (1% del total), 3 de ellos eran participantes de las ERAs (0.2% del total).
- 666 líderes sociales han sido asesinados desde la firma del Acuerdo de Paz.
- Los fondos de cooperación nacionales e internacionales destinados a financiar la reincorporación de excombatientes están siendo implementados principalmente por agencias de la ONU y no están sujetos a convocatorias de propuestas. Otras plataformas internacionales de financiación no están interesadas en otorgar recursos para los esfuerzos de reincorporación.
- Sólo algunos gobiernos regionales y locales tienen la voluntad política y el presupuesto disponible para financiar proyectos de reincorporación.
- Los fondos disponibles para implementar el Acuerdo de Paz se enfocan principalmente en la sustitución de cultivos ilícitos y en el desarrollo rural integral.
- En el proceso de escalamiento de las ERAs, el gobierno y la comunidad internacional han reconocido el potencial del programa para abordar elementos adicionales del Acuerdo de Paz de La Habana, a saber, la sustitución de cultivos ilícitos.
- La llegada de 1.2 millones de inmigrantes venezolanos ha creado una crisis humanitaria que afecta la seguridad de las regiones en las que PASO trabaja, ya que se ha incrementado el reclutamiento por parte de grupos armados ilegales y ha concentrado los esfuerzos de cooperación disponibles en esta población.

Ajustes estratégicos (si existen)

- En medio de la deserción de importantes ex líderes de las FARC y el aumento de la violencia en los territorios, PASO ha logrado fortalecer su presencia, y el nivel de confianza en el programa es mayor. Debido a esto, no solo los excombatientes se sienten cómodos con la presencia de PASO, sino que las comunidades campesinas aledañas también quieren unirse al programa. Al permitirlo, PASO ayuda a construir redes de confianza que hacen que la reincorporación sea sostenible y que la seguridad mejore.
- PASO ha establecido alianzas y ha recibido un total de US \$312.500 a través de financiación directa por parte de gobiernos locales.
- La dispersión permanente de los excombatientes y la necesidad de fortalecer a las ERAs como plataformas sostenibles han generado la necesidad de tener un enfoque territorial que cubra áreas más extensas, lo que implica una asistencia técnica dispersa que incrementa los costos logísticos y aumenta las preocupaciones de seguridad y el tiempo invertido por el personal.

- La falta de fondos disponibles para la reincorporación, la necesidad de encontrar otras fuentes de financiación, y el reconocimiento del potencial de PASO para promover el desarrollo rural por parte de agencias internacionales y gubernamentales, han llevado a PASO a trabajar con aliados que tienen una agenda más amplia en torno a la paz, esto es, el gobierno de Colombia y la ONU.
- Debido a la realidad inevitable que surge con la crisis migratoria de Venezuela, PASO está aceptando a inmigrantes en cuatro de las ERAs y está usando recursos disponibles para atender a esta población y ayudar a apalancar los recursos requeridos para la reincorporación.
- El creciente know how acumulado por el programa en los campos de producción, comercialización y enfoque de género, sumado a su presencia a lo largo de la frontera con Venezuela, está abriendo la puerta para generar empleos, prosperidad y estabilidad en los territorios rurales, en alianza con el gobierno, la comunidad internacional y el sector privado. Este enfoque más amplio demuestra ser un camino más sostenible para apoyar la reincorporación de excombatientes.

Lecciones aprendidas y adaptaciones

Lecciones aprendidas

- El deterioro actual de la situación de seguridad en Colombia demuestra que la reincorporación de los excombatientes de las FARC es una condición necesaria, pero no suficiente, para la paz. Hay otros elementos cruciales: la sustitución de cultivos ilícitos, el control territorial por parte de las fuerzas de seguridad legítimas en colaboración con las comunidades, el fortalecimiento de las economías “campesinas”, y la incorporación de inmigrantes venezolanos.
- El escalamiento es crucial: hay componentes clave para asegurar la estabilidad de PASO a largo plazo que requieren un enfoque territorial: la producción, la cadena de comercialización/valor y la seguridad no pueden entenderse como elementos aislados de las fuerzas económicas y sociales presentes en los territorios. El tamaño robustece al programa y permite el desarrollo de economías de escala y la coordinación con otros programas que operan en los niveles regional y local.
- La presencia física y acompañamiento de PASO a los beneficiarios se constituyen en una ventaja única frente a otras instituciones en los territorios y han hecho que el programa sea más resiliente.
- Actualmente, el equipo de PASO se ha constituido en una red nacional con una experiencia única en la reincorporación colectiva y productiva de los territorios, lista para involucrarse en plataformas de gobierno de mayor escala que ayudan a abordar la implementación de los capítulos del Acuerdo de Paz relacionados con la reforma rural integral (capítulo 1) y la solución al problema de las drogas ilícitas (capítulo 4).
- La alianza con instituciones de mayor envergadura requiere más transparencia en términos del alcance y capacidad de las ERAs para contribuir a asuntos más amplios de la paz, como la sustitución de cultivos ilícitos.

Actividades descontinuadas

- [Ninguna]

II. 2020 | OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y PROYECTOS

Objetivos para 2020:

- **Comercialización:** Proporcionar apoyo de comercialización a 25 ERAs, manteniendo sus particularidades territoriales y permitiéndoles generar un flujo de ventas dinámico y sostenible.
- **Fortalecimiento organizacional:** Mejorar la capacidad organizativa en 25 ERAs en temas como asociatividad, liderazgo, rendición de cuentas, toma colectiva de decisiones, gestión y manejo de alianzas, relacionamiento, proyectos colectivos, gestión de ahorros colectivos, procesos contables, y administración y manejo de cooperativas.
- **Tecnificación:** Mejorar la capacidad de trabajo en 19 ERAs a través de la transformación de productos.
- **Diversificación de fuentes de financiación y aliados:** Incrementar la capacidad de escalamiento territorial del programa para involucrar a otros territorios y temas relacionados con la paz y el gobierno territorial.
- **Asistencia técnica:** Entrenamientos y apoyo directo en los territorios, proporcionados por especialistas a 25 ERAs.
- **Enfoque territorial integral:** Usar los centros (hubs) para crear oportunidades económicas y coordinar la provisión de servicios no sólo a excombatientes sino también a comunidades aledañas y a otras poblaciones en riesgo, incluyendo a personas que están sustituyendo cultivos ilícitos y a inmigrantes venezolanos, para así transformar significativamente el desarrollo rural en los territorios en los que PASO está trabajando.

Proyectos:

- **La estrategia de sostenibilidad de las ERAs a través de la comercialización:** El propósito de este proyecto es lograr que los participantes de las ERAs entiendan cómo funcionan los mercados y las ventas y cuál es su impacto en la sostenibilidad a largo plazo. Para lograrlo, en 2020 se llevarán a cabo las siguientes actividades:
 - **Inventario de productos y proyección de producción de las ERA** (O16): El propósito es registrar la oferta comercializable y las oportunidades de mercadeo del territorio, y esto implica: reuniones con comunidades (O2), reuniones para gestionar CCPs y ventas (O9), y reportes (O13).
 - **Sistema de mapeo de mercado y precios- local/regional/nacional** (O17): El objetivo consiste en monitorear y mapear los productos agrícolas identificados en la actividad previa, así como su comportamiento en los centros de suministro (locales, regionales y nacionales) en términos de cantidad y precio. Esto requerirá: reuniones con comunidades (O2), reuniones para gestionar CCPs y ventas (O9), y reportes (O13).
 - **Diseño e implementación de la estrategia de comercialización** (O18): Busca crear e implementar estrategias con las comunidades, manteniendo sus particularidades territoriales y permitiéndoles generar un flujo de ventas dinámico y sostenible. Las actividades requeridas para esta estrategia son: Asistencia técnica de CCP/Ventas directas (O11); asistencia técnica en distribución/logística (O20); mejoramiento de capacidades de venta a través de asistencia técnica en comercialización (O19); hojas de datos técnicos con la descripción de las características de productos (O14); e infraestructuras requeridas para la comercialización (O15). Para el desarrollo de estas actividades, se llevarán a cabo reuniones con la comunidad (O2); reuniones para la intermediación de CCP y ventas (O9); y reportes asociados con el desarrollo de estas actividades (O13).

Actividades - Resultados	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Resultados directos	Grupos de interés
O2: Reuniones con comunidades													Resultado directo 1 – La confianza crece entre los excombatientes, las comunidades, las entidades de gobierno, el sector privado y PASO, 20%	Excombatientes; comunidades; gobierno local, regional y nacional; cooperativas y asociaciones; sector privado; ONGs; agencias multilaterales.
O13: Reportes														
O16: Inventario de productos y proyección de producción de las ERAs														
O15: Infraestructura para comercialización (p. ej., bodega)												Resultado directo 5 – Los participantes de las ERAs pueden producir productos agrícolas comercialmente viables, 30%		
O9: Reuniones para gestionar CCPs y ventas														
O11: Asistencia técnica/Ventas directas de CCP													Resultado directo 6 – Los excombatientes y participantes de la comunidad en las ERAs obtienen acceso a nuevos mercados a través de las CCPs y ventas directas, 50%	
O20: Asistencia técnica en distribución/logística														
O17: Sistema de mapeo de mercado y precios – local/regional/nacional														
O18: Diseño e implementación de la estrategia de comercialización														
O19: Asistencia técnica en comercialización														
O14: Datos de productos														

- **Estrategia de sostenibilidad de las ERAs a través del fortalecimiento organizacional:** Este proyecto busca mejorar la capacidad organizativa en 25 ERAs en aspectos como asociatividad, liderazgo, rendición de cuentas, toma colectiva de decisiones, gestión y manejo de alianzas, relacionamiento, proyectos colectivos, gestión de ahorros colectivos, procesos contables, y administración y manejo de cooperativas, entre otros. Proponemos las siguientes actividades clave para implementarlo:
 - **Elaboración participativa de los planes de trabajo de las ERA**, incluyendo los planes de presupuesto, comercialización y fortalecimiento de las organizaciones (O5); reuniones con comunidades (O2); y reportes (O13).

- Fortalecimiento de las capacidades de las cooperativas y mejora de las habilidades de autogestión de los participantes. Esta actividad incluye el desarrollo de asistencia técnica con un componente de cooperativismo (O24); asistencia técnica administrativa (O8); habilidades directivas (O7); reuniones con comunidades (O2); y reportes de progreso (O13).

Actividades - Resultados	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Resultados directos	Grupos de interés
O2: Reuniones al interior de las comunidades													Resultado directo 1 – La confianza crece entre los excombatientes, las comunidades, las entidades de gobierno, el sector privado y PASO, 15%	Excombatientes; comunidades; gobierno local, regional y nacional; cooperativas y asociaciones; sector privado; ONGs; agencias multilaterales.
O13: Reportes														
O14: Datos de productos														
O5; Planes de trabajo/ presupuestos/planes comerciales/ planes de fortalecimiento de las ERA													Resultado directo 2 – Los grupos de interés son capaces de desarrollar planes efectivos (efectivos: coordinados y orientados a la acción), 30%	
O24: Asistencia técnica en asociatividad y cooperativismo													Resultado directo 3 – Los excombatientes y las comunidades participan de manera colaborativa en las ERAs, 15%	
O7: Evaluaciones sobre habilidades de dirección													Resultado directo 4 – Los participantes de las ERAs se vuelven capaces de dirigir el centro (hub), 40%	
O8: Asistencia técnica administrativa														

- **Estrategia de sostenibilidad de las ERAs a través de la tecnificación de la producción:** El proyecto busca construir infraestructura en las ERAs y también espera mejorar la capacidad de trabajo y conocimiento de los excombatientes y comunidades que están trabajando en los territorios. Esta transformación tendrá un impacto positivo en el nivel de productividad de las ERAs, permitiendo incrementar el nivel de producción y la calidad de los productos. El proyecto contempla varias actividades a lo largo del año:
 - **Asistencia técnica agrícola:** a) entrenamiento en los territorios, proporcionado por PASO y aliados como el SENA, universidades, etc.; b) actividades prácticas en campo – aprender haciendo.
 - **Tecnificación de la producción de las ERA:** a) provisión de insumos y asesoría para desarrollar sistemas de riego, mejora y fertilización de suelos; b) consejería sobre rendimiento y calidad de productos; c) facilitar la inversión de recursos de aliados en los paquetes tecnológicos de las ERAs.

- **Infraestructura para la transformación de productos:** a) asistencia para la construcción de infraestructura en las ERAs; b) inversión de insumos para desarrollar infraestructura específica (biotejidos, viveros, etc.).
- **Reportes:** recolección y sistematización de datos relacionados con el proyecto para consolidar reportes trimestrales.

Actividades - Resultados	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Resultados directos	Grupos de interés
O13: Reportes													Resultado directo 3 – Los excombatientes y las comunidades participan de manera colaborativa en las ERAs, 25%	Excombatientes; comunidades; entidades de gobierno; sector privado; ONGs; organizaciones internacionales.
O22: Infraestructura para la transformación de productos														
O6: Asistencia técnica agrícola														
O21: Tecnificación de la producción de las ERA (sistemas de riego, mejora y fertilización de suelos, rendimiento y calidad de productos)													Resultado directo 5 – Los participantes de las ERAs pueden producir productos agrícolas comercialmente viables, 75%	

- **Estrategia de sostenibilidad de las ERA a través de la diversificación de fondos:** El proyecto busca aumentar la capacidad de escalabilidad territorial del programa con el fin de involucrar otros territorios y temas relacionados con la paz y el gobierno territorial. Las actividades clave son:
 - **El relacionamiento con grupos de interés:** reuniones para gestionar CCPs y ventas (O9); reuniones con organizaciones que puedan apoyar a las ERA (O2); reuniones para gestionar bienes y servicios públicos (O12).
 - **Recaudar fondos externos:** a través de la identificación, análisis de oportunidades y presentación de propuestas a diferentes donantes para apalancar y expandir la operación de las ERA. También con la gestión de CCPs para la venta de productos de las ERA.

Actividades - Resultados	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Resultados directos	Grupos de interés
O9: Reuniones para gestionar CCPs y ventas													Resultado directo 6 – Los excombatientes y participantes de la comunidad en las ERAs obtienen acceso a nuevos mercados a través de las CCPs y ventas directas, 30%	Gobierno local, regional y nacional; cooperativas y asociaciones locales; sector privado; ONGs; organizaciones multilaterales.
O14: Datos de productos														
O13: Reportes														
O1: Reuniones con organizaciones que puedan apoyar a las ERAs														
O12: Reuniones para gestionar bienes y servicios públicos														
O23: Consecución de fondos externos para las ERA/CCP												Resultado directo 7 – Las autoridades gubernamentales entenderán los retos y oportunidades que enfrentan los esfuerzos de reincorporación en las comunidades rurales, 30%		
												Resultado directo 8 – Las entidades de financiación externa confían en el modelo de las ERAs y en la capacidad de PASO para administrar los fondos de manera eficiente, 40%		

- **Expansión de las ERAs a través de la apertura de nuevas ERAs (5 en total: 3 rurales y 2 urbanas):** Debido a que PASO enfocará sus esfuerzos principalmente en el fortalecimiento de las ERAs existentes, consideramos que es importante escalar este modelo colaborativo de intervención a otros territorios. Este proyecto está estructurado para alcanzar este objetivo e incluye todas las actividades que hemos identificado en los últimos tres años de trabajo:
 - Todo el año:
 - **Reuniones con comunidades** para alcanzar acuerdos para establecer las ERAs y realizar las evaluaciones de necesidades.
 - **Reuniones para gestionar los bienes y servicios públicos** para suplir las necesidades identificadas y facilitar el acceso de las comunidades a la provisión de servicios básicos.
 - **Reuniones con organizaciones que pueden apoyar a las ERA** a desarrollar sus actividades y alcanzar sus metas.

- Segundo trimestre
 - Desarrollo de los **planes de trabajo/presupuestos/planes comerciales/planes de fortalecimiento de las ERA**, estructurados en el primer trimestre.
 - **Asistencia técnica agrícola** para implementar las siguientes actividades: a) entrenamiento en los territorios, proporcionado por PASO y aliados como el SENA, universidades, etc.; b) actividades prácticas en campo – aprender haciendo.
- Y cada trimestre, este proyecto sistematizará la información relacionada con el cumplimiento de los indicadores:
 - **Reportes:** recolección y sistematización de datos relacionados con el conjunto de indicadores de las ERAs para consolidar el reporte trimestral y las actividades de seguimiento.

Actividades - Resultados	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Resultados directos	Grupos de interés
O2: Reuniones al interior de las comunidades													Resultado directo 1 – La confianza crece entre los excombatientes, las comunidades, las entidades de gobierno, el sector privado y PASO, 25%	Excombatientes, comunidades, entidades de gobierno, sector privado, ONGs, organizaciones internacionales, universidades.
O13: Reportes													Resultado directo 2 – Los grupos de interés son capaces de desarrollar planes efectivos (efectivos: coordinados y orientados a la acción), 25%	
O5: Planes de trabajo/presupuestos/planes comerciales/planes de fortalecimiento de las ERA													Resultado directo 3 – Los excombatientes y las comunidades participan de manera colaborativa en las ERAs, 25%	
O6: Asistencia técnica agrícola													Resultado directo 7 – Las autoridades gubernamentales entenderán los retos y oportunidades que enfrentan los esfuerzos de reincorporación en las comunidades rurales, 25%	
O12: Reuniones para gestionar bienes y servicios públicos														
O1: Reuniones con organizaciones que puedan apoyar a las ERA														

III. RIESGOS Y MITIGACIÓN

Actividades - Resultados	Tipo	Clasificación de impacto	Probabilidad	Esfuerzo de mitigación
Riesgo 1: El deterioro de las condiciones de seguridad pone en riesgo al personal de seguridad y a los participantes de las ERAs	Seguridad	Significativo	Probable	<ul style="list-style-type: none"> ● Mantener un bajo perfil y una imagen neutral en los territorios ● Crear un perfil público amigable y neutral relacionado con el desarrollo rural integral ● Anticipar el peligro usando asesoría de expertos en seguridad ● Mantener contacto con servicios de seguridad de Colombia para información y protección ● Seguir los procedimientos de seguridad ● Aliarse con agencias que trabajan en campo para exigir mayor seguridad
Riesgo 2: Los cambios en la política en torno al Acuerdo de Paz podrían generar deserciones	Operacional	Moderado	Posible	<ul style="list-style-type: none"> ● Mantener la presencia de las ERAs y continuar su desarrollo para fortalecer este modelo como una alternativa tangible al conflicto ● Aumentar la comunicación con el gobierno para proveer asesoría en el diseño de mejores políticas en torno a la reincorporación ● Continuar el diálogo con la cooperación internacional para mayor eficiencia en el apoyo en campo al proceso de reincorporación
Riesgo 3: La crisis humanitaria e inestabilidad en Venezuela, especialmente en ambas áreas fronterizas (Arauca, Norte de Santander, Cesar y Guajira), aumentan el reclutamiento por parte de grupos armados ilegales y reducen la disponibilidad de fondos para la reincorporación.	Seguridad y operacional	Significativo	Probable	<ul style="list-style-type: none"> ● Proporcionar asesoría al gobierno y otras agencias asociadas con el modelo de reincorporación de PASO ● Usar las ERAs existentes como un escenario sólido de gobierno para atender la crisis humanitaria a nivel local
Riesgo 4: Dispersión creciente de excombatientes en las ciudades	Operacional	Significativo	Probable	<ul style="list-style-type: none"> ● Diseñar ERAs que operen en las ciudades ● Aliarse con autoridades de la ciudad para proveer servicios conjuntos ● Colaborar con asociaciones del sector privado y universidades para actividades conjuntas de reintegración orientadas a excombatientes que viven en las ciudades

Actividades - Resultados	Tipo	Clasificación de impacto	Probabilidad	Esfuerzo de mitigación
Riesgo 5: A pesar de los esfuerzos realizados por PASO y OEF, los fondos adicionales podrían ser insuficientes para financiar y apalancar recursos suficientes que permitan desarrollar completamente las ERA	Operacional	Significativo	Probable	<ul style="list-style-type: none"> ● Aumentar el alcance de los grupos de interés de las ERAs a aquellos que también podrían estar interesados en enfocarse en otros beneficiarios, como campesinos, víctimas y ex paramilitares. ● Promocionar la contribución de las ERAs como una unidad innovadora de gobierno con organizaciones interesadas en un mayor desarrollo agrícola y regional ● Aumentar la conciencia internacional sobre los beneficios de las ERAs con fondos de impacto social dispuestos a trabajar en territorios ERA ● Participar en estructuras financieras mixtas que atraigan nueva tecnología, proveedores de protección ambiental, etc. ● Participar en adquisiciones publicadas por organizaciones nacionales e internacionales para financiar a PASO ● Establecer métricas y metas, y unirlas con bonos de desempeño para alinear los incentivos y la presión enfocada, de forma que se cumplan las metas internas
Riesgo 6: Riesgo latente en todos los lugares a los que nos desplazamos	Seguridad y protección	Probable	Posible	<ul style="list-style-type: none"> ● Entrenamiento de seguridad personal ● Procedimientos operativos estándar (SOPs, por su sigla en inglés) de seguridad ● Proveedores de seguros y servicios ● Proceso de viajes

Tipo: [Ver tipos de riesgo en OEF](#)

Clasificación de impacto:

Marginal – Si este riesgo se manifiesta, impactará nuestro programa de manera marginal.

Moderado – Si este riesgo se manifiesta, impactará nuestro programa de manera moderada.

Significativo – Si este riesgo se manifiesta, impactará nuestro programa de manera significativa.

Crítico – Si este riesgo se manifiesta, impactará nuestro programa de manera crítica.

Probabilidad:

Improbable – Técnicamente es un riesgo, pero no es probable que ocurra

Posible – Esto podría ocurrir

Probable – Es probable que esto ocurra

Casi seguro – Se espera que esto ocurra

MIRANDO HACIA ADELANTE | 2021-2022

PASO Colombia estará trabajando con los excombatientes para ampliar la capacidad de sus cooperativas para promover el desarrollo rural regional. Esto será apoyado a través de nuestro programa Generadores de Mercado, que está trabajando para construir alianzas comerciales colaborativas con mercados más grandes (locales, nacionales e internacionales), proporcionando oportunidades económicas sostenibles a los campesinos en las zonas rurales.

En Colombia, el proceso de paz todavía enfrenta grandes desafíos debido al incremento de las hectáreas de cultivos ilícitos, el control territorial por parte de fuerzas de seguridad ilegítimas y el reclutamiento de inmigrantes venezolanos; los excombatientes, en su calidad de habitantes de las comunidades rurales, están en la mitad de esta violencia armada. Para promover la paz, el país debe trabajar en esas regiones afectadas por el conflicto armado y por las economías ilícitas, a través de la sustitución de cultivos, el control territorial por parte de las fuerzas de seguridad legítimas en colaboración con las comunidades, el fortalecimiento de las

one earth FUTURE

Métricas de Logros Clave (KAMs)

A través de esta sección, el progreso del programa hacia sus Métricas de Logros Clave (KAMs) está resaltado usando el siguiente código de colores:

Sin información para este KAM	Menos del 35% de la meta alcanzada	Alcance parcial 35% o superior	Logro alcanzado	Alcance superior del objetivo
-------------------------------	------------------------------------	--------------------------------	-----------------	-------------------------------

RESUMEN DEL REPORTE DE LA JUNTA

RESUMEN DEL PROGRAMA



PROPÓSITO: Asegurar la reincorporación económica y social de los excombatientes de manera pacífica, sostenible y localmente orientada, para reducir la violencia política organizada.



MODELO: Construir Escuelas Rurales Alternativas (ERA) que conecten a los excombatientes y miembros de la comunidad con la tierra, oportunidades de entrenamiento y mercados, para generar empleos y promover la reconciliación local.



ETAPA: Ha demostrado que las Escuelas Rurales Alternativas pueden reintegrar a los excombatientes de manera exitosa y están en proceso de ampliar la escala de éxito con los aliados.

DESTACADOS DEL 2019

- Se amplió para operar 20 ERA y construyó 24 instalaciones de infraestructura adicionales en 8 municipios.
- Hasta la fecha, PASO ha proporcionado 826 nuevos empleos a los excombatientes.
- Actualmente, PASO está atendiendo a 2.000 mujeres que están erradicando cultivos ilícitos a través de la alianza de sustitución de Colombia.
- Solo un caso (0.06%) de reincidencia en los excombatientes beneficiarios de PASO. La tasa de reincidencia en los 13.202 excombatientes de FARC a nivel nacional es de 9%.
- Las ventas y ahorros generados por las ERA en 2018 y 2019 representan 43% del dinero invertido en las ERA en el mismo periodo (USD \$386,453 / \$886,266). Tres de ellas (Tuluá, Arauquita y Mutatá) ya evidencian un saldo positivo de ingresos vs inversión.

METAS EN 2020

- Abrir 5 nuevas ERA (3 rurales y 2 urbanas) para un total de 25 ERA.
 - Proporcionar apoyo continuo a través de la asistencia técnica, ACC (alianzas “generadoras de mercado”) y mejorar las capacidades organizacionales y de comercialización.
 - Desarrollar un modelo para apoyar las ERA urbanas en Cali y luego expandirse a dos ciudades adicionales, si se considera viable.
- Construir y gestionar las ERA a través de un enfoque más territorial, cubriendo áreas más extensas.
- Diversificación de fuentes de financiación y aliados – continuar apalancándose en actores externos (gobierno colombiano, otras ONGs, etc.) para ayudar a escalar el impacto de PASO.
- Desarrollar una mejor comprensión de lo que se requiere para que las ERA alcancen el punto de equilibrio.

Resumen del reporte de la junta de PASO continúa en la siguiente página...



RESUMEN DEL REPORTE DE LA JUNTA (CONT)

- Asegurarse de que podemos manejar el programa actual de manera eficiente; realizar el escalamiento cuando sea apropiado.

CAMBIOS IMPORTANTES DE 2019 A 2020

- El deterioro actual de la situación de seguridad en Colombia demuestra que la reincorporación de los excombatientes de las FARC es una condición necesaria, pero no suficiente, para la paz. Hay otros elementos cruciales que incluyen aspectos como la sustitución de cultivos ilícitos, el fortalecimiento de las economías “campesinas” y la incorporación de inmigrantes venezolanos.
 - Los fondos disponibles para implementar el acuerdo de paz se enfocan principalmente en la sustitución de cultivos ilícitos y el desarrollo rural integral. Otras plataformas de financiación internacional no se enfocan en financiar los esfuerzos de reincorporación.
 - Algunos gobiernos regionales tienen presupuesto disponible para financiar proyectos de reincorporación. PASO se ha aliado con algunos de estos gobiernos regionales y recibió \$312.500 de financiación directa por parte de estos para este fin.
- La dispersión permanente de los excombatientes y la necesidad de fortalecer a las ERA como plataformas sostenibles han generado la necesidad de tener un enfoque más territorial, que cubra áreas más extensas y que explore nuevas ERA, como las iniciativas urbanas.
- La llegada de 1.2 millones de inmigrantes venezolanos ha creado una crisis humanitaria que afecta la seguridad de las regiones en las que PASO trabaja. Debido a la realidad inevitable que surge con esta crisis, PASO ha aceptado inmigrantes venezolanos en cuatro ERA.



PROPÓSITO: Asegurar la reincorporación económica y social de los excombatientes de manera pacífica, sostenible y localmente orientada.

PROBLEMA (RNDP): Los excombatientes corren el riesgo de no lograr reincorporarse a la sociedad colombiana debido a que las fallas de coordinación local, tanto al interior como entre las localidades y actores externos, impiden que las oportunidades sostenibles puedan afianzarse.

PROPUESTA (UVP): Una organización independiente que coordine la reincorporación sostenible de excombatientes a nivel local, a través de la creación y apoyo a redes de grupos de interés públicos, privados y de la comunidad.

2019
ENE - OCT

MÉTRICAS DE LOGROS CLAVE (KAMs)

1) Número total de Escuelas Rurales Alternativas (ERA) independientes en ejecución por trimestre

Meta: 9 (Expansión: 10)

Logrado: 8

Progreso: 89%

Importancia: Ser oportunos en la implementación de la estrategia declarada.

3) Número de excombatientes trabajando de forma autónoma o remunerados a través de las ERA o ACC

Meta: 1,000 nuevos

Logrado: 670

Progreso: 67%

Significance: Contribución de las ERA a la reincorporación de excombatientes

5) Fondos directos/indirectos: Cantidad \$ de fondos directos o indirectos proveniente de aliados externos para cubrir los costos programáticos u operativos de PASO

Meta: USD \$250,000

Logrado: USD \$656,277

Progreso: 263%

Importancia: Sostenibilidad de las ERA.

2) Número total de Alianzas Comerciales Colaborativas (ACC) en ejecución - con al menos un intercambio comercial

Meta: 4 (Expansión: 5)

Logrado: 1

Progreso: 25%

Importancia: Capacidad de PASO para gestionar alianzas comerciales.

4) Fondos apalancados: % y \$ de los gastos de las ERA cubiertos por fondos apalancados por cada ERA

Meta: 75% (Expansión: 100%)

Logrado: 87% | USD \$1,899,065

Progreso: 116%

Importancia: Sostenibilidad de las ERA.

6) Fondos colombianos: Cantidad de dinero aportado por entidades del gobierno colombiano

Meta: USD \$1,500,000

Logrado: USD \$1,287,671

Progreso: 86%

Importancia: Apoyo gubernamental al modelo ERA

KAMS de PASO continúan en la siguiente página...



2019
ENE - OCT

MÉTRICAS DE LOGROS CLAVE (KAMs) - Cont

7) Número y montos de solicitudes de financiación remitidas a grupos de interés externos

Meta: \$1M (Expansión: \$2M)

Logrado: 11 solicitudes, USD \$3,963,524

Progreso: Solicitudes 275% | \$: 396%

Importancia: Acceso de PASO a fuentes externas de financiación

9) Las entidades gubernamentales se aproximan a las ERA para ofrecer servicios

Meta: 10 nuevas

Logrado: 9

Progreso: 90%

Importancia: Acceso de la dirección de PASO a financiadores externos

8) Número de nuevos acuerdos comerciales (o modificados) por semestre/ACC (Desagregado por tipo de facilitación)

Meta: 2 por ERA en las 13ERA activas

Logrado: 51

- *Tipo de Facilitación:* 35 con facilitación de PASO, 16 sin facilitación de PASO

Progreso: 141% (9 ERA con acuerdos comerciales)

Importancia: Indicador principal de sostenibilidad de las ERA a largo plazo

2020
ANTICIPADO

MÉTRICAS DE LOGROS CLAVE (KAMs)

1) Número total de Escuelas Rurales Alternativas (ERA) independientes en ejecución por trimestre

Meta: Por definir

Importancia: Ser oportunos en la implementación de la estrategia declarada

3) Número de excombatientes trabajando de forma autónoma o remunerados a través de las ERA o CCP

Meta: Por definir

Importancia: Contribución de las ERAs a la reincorporación de excombatientes

5) Fondos directos/indirectos: Cantidad \$ de fondos directos o indirectos provenientes de aliados externos para cubrir los costos programáticos u operativos de PASO

Meta: Por definir

Importancia: Sostenibilidad de las ERAs

7) Número y montos de solicitudes de financiación remitidas a grupos de interés externos

Meta: Por definir

Importancia: Acceso de PASO a fuentes externas de financiación

9) Las entidades gubernamentales se aproximan a las ERAs para ofrecer servicios

Meta: Por definir

Importancia: Acceso de la dirección de PASO a financiadores externos

2) Número total de Alianzas Comerciales Colaborativas (CCP, por su sigla en inglés) en ejecución – con al menos un intercambio comercial

Meta: Por definir

Importancia: Capacidad de PASO para gestionar alianzas comerciales

4) Fondos apalancados: porcentaje y suma de los gastos de las ERAs cubiertos por fondos apalancados por cada ERA

Meta: Por definir

Importancia: Sostenibilidad de las ERAs

6) Fondos colombianos: Cantidad de dinero aportado por entidades del gobierno colombiano

Meta: Por definir

Significance: Governmental support for ERA model

8) Número de nuevos acuerdos comerciales (o modificados) por semestre/CCP (Desagregado por Tipo de Facilitación)

Meta: Por definir

Importancia: Indicador principal de sostenibilidad de las ERAs a largo plazo